



废弃酒厂变身热门旅居地——王力力的“不晚”哲学与乡村振兴样本

记者 常开俊 陈勋红 安德立 马丽梅 文/图

新农人风采



王力力与团队成员交流。



王力力在工作。



王力力在体验旅游项目。



“不晚安阁”一角。



蓝天白云下的“不晚安阁”。

她曾是北京互联网行业的精英，一次生死考验让她对人生有了新的定义。她毅然选择回到鲁甸县文屏街道安阁村定居，不仅为自己找到了新方向，也带动了整个安阁村的蜕变。从2024年国庆节期间开业至今，王力力主理的“不晚安阁”已接待游客50万人次，营收突破500万元，成为乡村振兴的鲜活样本。

都市白领的转折点

记者眼前的王力力，自信、开朗，就像她口中的向阳花。但几年前，她的生活是另一番模样。在北京，互联网公司高强度的工作，让患有先天性心脏病的她时时处于危险边缘。“后来我去了北京一家互联网公司工作，先是滑雪导致意外骨折，之后又在一次加班结束后，晕倒在小区门口。醒来后，我觉得自己特别悲惨，为什么要把日子过成这样？”王力力回忆道，“躺在手术台上的13个小时里，我把前半生的经历回忆了一遍。那一刻我就在想，如果这次手术顺利，我想重新活一次。”

这次生死考验，成了她人生的分水岭。2020年，回到家乡昭通后，王力力被大山包的壮美深深吸引。2023年，她下定决心回到父母身边，开启“第二次生命”。“2020年，我回到昭通，去了一次大山包，我被它的壮美震撼到了。我太狭隘了，竟然不知道家乡有这么美的地方。从大山包回到北京后，我久久不能平静，非常想让昭通的美被更多人看见。”王力力说，“2023年，我回来了，想离家近一点。我租了一栋小房子，把它改造成民宿，取名‘不晚小院’。我觉得，只要生命还在，一切都可以重新开始。真的，这是我的亲身体验。”

“不晚小院”，取“无论何时追寻梦想都不算晚”之意。这个小院，正是王力力追逐更大梦想的起点。

一眼万年的选择

一次偶然的机会，王力力来到了距离鲁甸县城不远的安阁村。虽然当时的村庄发展基础薄弱，但她却看到了无限的潜力。“初到安阁村的那天，晴空万里。我站在天空下想象着它未来的

模样——平坦通畅的道路、焕然一新的废弃酒厂。一个念头瞬间涌上心头：就这么干！”王力力说。

说干就干！王力力和丈夫一头扎进了对村庄的改造中。他们对细节的要求近乎苛刻。

“一开始我们做的就是院落风格，而院子的灵魂，在我看来就是一棵树。”王力力回忆道，“绿化公司最初随便在院里种了一棵，但和整体格调完全不搭。我们提出异议后，对方却找不到更合适的树。我偏不将就，决定自己找。”

王力力的丈夫补充道：“我们在周边的村子里跑了两三天，最后找到了一棵朴树。那段日子真的是连轴转，每天早上7点就开工，忙到次日凌晨两三点才休息。油漆的颜色不对，我们就一遍遍地调试；桌椅板凳、木墩摆件，都是我们自己做的。就这样，仅用了45天，我们就让度假村顺利开业了。”

正是这种“不将就”的精神，让一个破败的村庄在短短45天焕然一新，变成了一个集民宿、餐饮、休闲娱乐于一体的美丽度假村。公司利用13户村民的闲置房屋打造的旅居民宿成了抢手货。

旅居客吕道芳一到安阁村就与公司签了5年的民宿租用合同。居住一年多下来，她感觉很好。

“来了就不想走了，这里环境好，交通也方便。早上起来就侍弄一下花草草，爬爬山，做做手工，很惬意。”吕道芳满意地介绍道，“早上，是鸟儿把我叫醒的，这种感觉很好。我个人很喜欢安静，在这里有种返璞归真的感觉。想做饭的时候可以自己做，不想做也可以去食堂吃，20块钱一顿，挺方便的。要想热闹的话，周末游客多的时候，可以去参加篝火晚会，都是免费的。我想，以后完全可以在这里旅居养老了。”

乡村振兴的新路径

王力力的梦想，从来不止于做成功几个商业项目，更在于探索出一条与村民共生共富的乡村振兴之路。围绕这一目标，她创新性地提出了“内生态”循环发展模式。

“我们的瓜果蔬菜是自己种的，鸡、鸭、鱼是自己养的，员工也尽可能地找本地人，让大家扎根在这

里。”王力力说。

“内生态”循环发展模式的落地，实实在在地改变了村民的生活。村民孟兴兰就是直接受益人之一。“他们对我们很好，还帮我们把路也建好了。”孟兴兰说，“我在度假村里上班，每个月能挣不少钱。”

此外，王力力还积极帮助村民破解农产品销售难题。2025年，村里农户的苹果因未拉防雹网遭受冰雹袭击，品相受损。农户坦言想以每斤2元的价格让游客入园采摘，王力力却坚持加价到每斤2.5元收购。她表示，自家茶馆给客人上的苹果都要削皮，品相丑点没关系，口感好就行。随后，她便让村民把苹果送进茶馆，尽量帮村民多卖一些。“大家都是邻居，把关系处好，日子才能越过越好。”点滴善举里，她没有计较商业成本，只想为乡亲们多争取一点收益，这份真诚也让她与村民间的信任日益深厚。

激发乡村内生动力

为了激发乡村内生动力，王力力搭建了“创投平台”，为村民提供更多就业机会，最大限度地让利于村民。

“我不想把权力攥在自己手里，我要把它分散出去，培养出更多‘自己’。”王力力说，“比如咖啡馆，营业额的70%直接归负责人支配。这样，他们的积极性、管理能力都会被调动起来。”

王力力的实干之举，还吸引了很多同样想为家乡发展贡献力量的年轻人。返乡创业人员王玉璟表示：“正是受王力力的感召，我才抓住契机回到家乡，希望能尽一份力，让这片故土焕发出新的生机与活力。”

让世界看见昭通

打造后的“不晚安阁”旅居村占地1000亩，其中有600亩果林、100亩水库，剩余300亩布局多元业态，包括图书咖啡馆、茶馆、酒吧、越野场、靶场、露营地、研学基地等，可满足各类旅居需求。

公司现有46名固定员工，大部分为本地村民，有效带动本土就业。吸引有共同志向的青年返乡是项目的核心，目前团队已汇聚多名优秀返乡人才，涵盖以普洱、上海职场辞职及退伍返乡的昭通人。大家有一个共同的目标：携手共建度假式旅居新村庄。

标：携手共建度假式旅居新村庄。

王力力表示，新村庄的“新”体现在业态、理念和人员上，核心是呈现美好生活。为提升“不晚安阁”的影响力，团队搭建起9个媒体矩阵，已实现超5000万次曝光、30万+点赞、300万+话题热度。目前，团队正在谋划更长远的发展。

未来，项目将分3期推进，打造“产业+文化+旅游”发展中心，助力村民将农特产品、非遗产品研发为优质文创产品，并形成品牌向外推广，让更多人认识昭通。

回顾1年多的创业路，王力力感慨万千，曾历经诸多挑战与迷茫，如今终于“拨开云雾见天明”的感觉。她向记者分享人生哲学：“我们不过是宇宙里的尘埃，所以大胆去做，别怕。真正的慷慨，是把一切献给现在。”

编后语

王力力的故事不仅是个人的奋斗史，也是新时代乡村振兴的生动缩影。从都市白领到乡村振兴的“追梦者”，王力力用她的乐观、坚韧与智慧，诠释了“新农人”的担当。

她像一株向日葵，不仅自己追寻阳光，还把光和热带给了安阁村的乡亲们。她的故事告诉我们：心之所向，行之所至，振兴乡村，任何时候都不晚。

立足于安阁村的成功实践，王力力计划进一步推广“产业+文化+旅游”的发展模式，助力更多乡村实现振兴。她的实践为乡村振兴提供了可复制的经验：尊重乡土文化、激发内生动力、建立共赢机制。

随着更多像王力力这样的“新农人”返乡创业，乡村振兴的道路将越走越宽广。他们用现代理念和技术激活乡村资源，用商业思维运营乡村项目，用真心实意凝聚发展合力，为传统乡村注入新的活力。

王力力和“不晚安阁”的故事，正在乌蒙大地上谱写着一曲新时代的乡村振兴赞歌。

令人向往的乡村多起来了

萧谷

在城乡差异化发展中实现良性互动，是促进城乡融合发展的一个重要努力方向。

让乡村更令人向往，要建设好宜居宜业和美乡村。《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》对“推进宜居宜业和美乡村建设”进行了全面部署。贯彻落实过程中，要充分尊重农民意愿，切实回应农民诉求，逐步提高农村基础设施完备度、公共服务便利度、人居环境舒适度，让农民就地过上现代文明生活。要坚持城乡各美其美，在促进城乡要素双向流动、发展融荣与共的同时，保留乡村特色。我们要建设的和美乡村，应既有自然生态之美，又有人文精神之魂；既有产业兴旺之实，又有文化繁

荣之丰；既有现代设施之便，又有乡风民俗之淳，这样的乡村怎能不吸引人？

让乡村更令人向往，要发挥好良好生态环境这一优势。田园风光、诗意山水，这些城市稀缺的资源是乡村的宝贵财富。浙江省安吉县余村，一个曾因开山采矿而生态恶化的村庄，通过关停矿山、发展生态旅游，去年村民人均收入较转型前增长10余倍，成为“绿水青山就是金山银山”的生动范例。广袤乡村，一个个“余村”的美丽蝶变充分说明，擦亮生态这块金字招牌，乡村能更吸引人，土地上能“长”出金元宝。

让乡村更令人向往，要保护好传统文化，让乡村保持内在吸引力。把农耕文明的优秀遗产与现代

文明要素相结合，让其在新时代更好地展现魅力和风采，让乡村成为更多人的精神家园。贵州省丹寨县打造“非遗+产业+旅游”融合发展模式，22家非遗工坊吸引了大量游客，带动3000余名群众就业增收，助推乡村文化振兴。当传统文化装上产业引擎，当文化根脉与现代文明双向奔赴，乡村就有了独特吸引力、发展活力。

城乡融合发展是中国式现代化的必然要求。用创新思维开发乡村多元价值，用共享理念促进城乡要素流动，让乡村既保留“乡愁密码”，又具备现代生活品质，与城市各美其美、美美与共，牵手奔向中国式现代化的美好未来。这，正是城乡融合发展的动人图景，也是乡村令人向往的前景。

原载《人民日报》

他山之石