

责编:张广玉 组版:吴刚飞 校对:沈艳琼 吴刚飞 E-mail:ztrbtkb@126.com

# 从《壹根扁担》看李耀庭商业思维对重构现代商业道德的启示

寇浩冬

在昭通古城的李氏支祠内,由昭通市文化艺术剧院倾力打造的庭院剧《壹根扁担》以独特的沉浸式演绎形式,将“西南首富”李耀庭的传奇人生娓娓道来。不同于传统舞台剧的框架式呈现,该剧以李氏支祠为天然舞台,观众的思绪紧随演员穿行于雕梁画栋之间,在青砖黛瓦的实景氛围中跨越时空,亲历李耀庭从少年时期为谋生而负重前行,到投身商海建立马帮、经营“天顺祥”商号,最终成长为“西南首富”的跌宕历程。剧中,演员以精湛的演技刻画出李耀庭年少时的坚韧、创业时的远见与成功后的担当,生动诠释了其“以义制利、信誉为本”的商业精神,让现场观众在零距离观演中深受震撼。

当前,违背商业道德的行为依然时有发生,既损害了消费者的合法权益,也对市场健康运行的信用基础构成了挑战。在此背景下,重新审视《壹根扁担》所展现的李耀庭的商业思维,挖掘其中蕴含的商业伦理内核与精神价值,不仅能让我们重温中国传统商道的精髓,更能为新时代商业道德的系统性重构提供宝贵的历史参考与深厚的精神滋养。

## 一、诚信为基是李耀庭商业思维的核心

李耀庭的商业实践早已证明,诚信绝非商业的附加成本,而是企业可持续发展的基石,更是商业社会的根本道德。李耀庭身着粗布衣衫,挑着沉重的盐包行走600里盐道,沿途“磨烂37双草鞋,从未短斤少两”是他坚守诚信的具体表现。负责经营“天顺祥”票号后,他将对诚信的坚守从个人品格发展为系统的经营理念,制定了“三年考核、诚信为先”的用人标准,构建了一套以信誉为本的保障体系。

光绪七年(1881年),四川代理盐茶道唐炯奉命督办盐务,急需10万两白银。因时局动荡,沿途匪患猖獗,接连求助多家票号均遭拒绝。李耀庭得知情况后,经过短暂权衡便毅然接下这笔业务。为确保银两安全送达,他建立了“分段押运、责任到人”的管理制度。当银两如期送达时,唐炯大为赞赏。这一事件极大地提升了“天顺祥”在西南金融领域的声誉,成为其树立“言必行、行必果”商业形象的一个重要里程碑。

## 二、“义利共生”是李耀庭经营哲学的生动体现

李耀庭“义利共生”的经营哲学为思

考现代商业实践中社会责任与经济效益的关系提供了历史参照,也为推动商业文明发展贡献了智慧。在传统认知与部分现代商业实践中,“义”与“利”往往被视为对立面,而李耀庭的商业实践则打破了这种二元对立,构建了“义以制利、利以载义”的相互促进关系。他始终将“义”作为获取“利”的前提与准则,将商业利益的获取与社会责任的履行紧密结合,实现了“义”与“利”的动态统一。这种经营哲学不仅是李耀庭个人商业智慧的体现,更是中国传统商帮“财自道生,利缘义取”伦理内核的生动实践。

承接经营“天顺祥”票号后,李耀庭将“义利共生”的智慧运用于商业实践,其核心在于构建“风险共担、利益共享”的商业共同体。在主导票号经营时期,李耀庭知人善任,汇聚了不同地域、不同领域的专业力量,使得“天顺祥”在激烈的行业竞争中迅速崛起。这种共享共赢的模式不仅凝聚了团队力量,更构建了稳定的商业生态。

在事业鼎盛时期,李耀庭更是将“义利共生”的经营哲学落到实处,主动将商业财富转化为推动社会发展的公共资源,实现了商业价值与社会价值的深度融合。清末的重庆作为西南地区重要的商业枢纽,成为列强经济扩张的重点区域。大量洋货涌入,挤压了本土工商业的生存空间,许多民族企业纷纷破产乃至倒闭。在此背景下,李耀庭当选为重庆商务总会首任总理。他深知自己肩负的不仅是商界的发展重任,更承载着振兴民族经济、维护国家权益的历史使命。剧中“抵制洋货、振兴实业”的场景,生动地展现了她的担当。他积极联合西南地区的商界同行,广泛宣传“发展实业、抵制洋货”的理念,号召商家优先采购本土商品;牵头制定行业规范,整顿市场秩序,提升本土商品的质量与竞争力;对于陷入困境的民族企业,他主动伸出援手,通过“天顺祥”票号提供低息贷款,助力企业渡过难关。这些举措不仅凝聚了西南商界的力量,有效抵御了列强的经济侵略,更推动了西南民族工商业的发展,为国家经济的稳定作出了重要贡献。这种将个人商业命运与国家民族命运紧密绑定的家国情怀,在当下依然具有强大的现实意义。

战乱频繁,民族工商业在夹缝中艰难求生,孙中山领导的民主革命运动亟需资金支持。李耀庭深知“覆巢之下,安有完卵”,唯有国家安定、民族振兴,商业才有长远发展的可能。因此,他将家国情怀融入商业实践,以实际行动履行社会责任。

他不仅捐款支持宋育仁创办《渝报》,借助报刊宣传民主思想、唤醒民众的爱国意识,还积极参与西南商界的爱国运动,倡导“抵制洋货、推广国货”。当革命党人发动肇和舰起义时,李耀庭毫不犹豫地让儿子捐款3万银圆,为起义的顺利推进提供了重要的资金保障。这笔巨额捐款相当于“天顺祥”票号半年的净利润,孙中山得知后深受感动,亲书“高瞻远瞩”条幅相赠,以表彰李耀庭的家国担当。这种“义利合一”的商业思维,既打破了传统认知,也为当代企业如何履行社会责任提供了一个生动的历史范本。

李耀庭的家国情怀深深植根于滇商“家国同构”的文化传统之中。清末的重庆作为西南地区重要的商业枢纽,成为列强经济扩张的重点区域。大量洋货涌入,挤压了本土工商业的生存空间,许多民族企业纷纷破产乃至倒闭。在此背景下,李耀庭当选为重庆商务总会首任总理。他深知自己肩负的不仅是商界的发展重任,更承载着振兴民族经济、维护国家权益的历史使命。剧中“抵制洋货、振兴实业”的场景,生动地展现了她的担当。他积极联合西南地区的商界同行,广泛宣传“发展实业、抵制洋货”的理念,号召商家优先采购本土商品;牵头制定行业规范,整顿市场秩序,提升本土商品的质量与竞争力;对于陷入困境的民族企业,他主动伸出援手,通过“天顺祥”票号提供低息贷款,助力企业渡过难关。这些举措不仅凝聚了西南商界的力量,有效抵御了列强的经济侵略,更推动了西南民族工商业的发展,为国家经济的稳定作出了重要贡献。这种将个人商业命运与国家民族命运紧密绑定的家国情怀,在当下依然具有强大的现实意义。

## 四、对现代商业道德重构的启示

如今,随着全球化的不断推进,企业面临着更为复杂的市场环境与竞争格局,现代商业道德的重构是破解企业发展困境、增强核心竞争力的基础。在此背景下,李耀庭的商业思维为我们提供了历

久弥新的关键启示。

### (一)借鉴李耀庭“诚信为本”的理念,构建完善的现代商业诚信体系

在现代商业环境中,诚信缺失已成为商业发展的突出瓶颈。部分企业为追求短期利益,将诚信视为“可有可无的成本”,背离商业伦理的行为屡见不鲜。这些行为不仅导致市场生态环境恶化,更让消费者对商业社会的信任度持续下降。对于现代企业而言,重构以诚信为核心的商业道德,需要借鉴李耀庭“个人坚守、制度保障、行业共建”的理念。在个人层面,应增强企业管理者与员工的诚信意识,将诚信理念融入企业文化建设;在制度层面,应建立完善的诚信管理体系;在行业层面,应推动建立行业诚信联盟,制定统一的诚信标准与惩戒机制,形成“守信者受益、失信者受限”的行业生态。

同时,政府相关部门应加快完善企业征信制度建设,不仅公示企业的工商登记、纳税情况、违法违规等内容,也应涵盖社会责任履行等信息,实现诚信信息的互联互通与公开透明。企业也应将诚信理念融入企业文化建设,制定明确的诚信经营准则,规范员工的经营行为,从产品质量、服务态度、合同履行等各个环节落实诚信要求,推动形成行业诚信氛围。

### (二)强化传统商道精神的传播与传承

李耀庭的商业思维之所以具有持久的生命力,核心在于其蕴含的“诚信、义利、家国”等文化基因,这些基因构成了现代商业道德的精神内核。因此,应通过多种载体赓续与发扬这一传统商道精神。一方面,可借助《壹根扁担》这类文艺作品的影响力,通过沉浸式演出、影视改编、线上传播等方式,生动展现传统商道的道德风范,增进公众的理解与认同;另一方面,可将传统商道教育纳入企业培训体系,引导企业家与从业者强化伦理意识、厚植家国情怀。同时,鼓励企业将传统商道精神融入自身文化建设,打造具有伦理特色的企

业品牌,通过企业文化建设让员工形成共识,使之内化为员工的共识,并外化为自觉的行动。

在此基础上,应大力弘扬李耀庭“义利共生”的智慧,推动企业实现社会责任与商业模式的深度融合。现代企业需摒弃将社会责任视为“负担”的错误认知,主

动将社会责任融入企业的发展战略与商业模式之中,实现从“被动合规”到“主动向善”的转变。具体而言,在经营上,应保障员工的合法权益,提供公平的薪酬待遇与良好的工作环境,构建和谐稳定的劳动关系;在发展上,应积极参与公益事业,通过产业帮扶、教育资助、慈善捐赠等方式回馈社会。

(三)弘扬李耀庭“家国情怀”的精神,引导企业在时代发展中主动担当使命

在全球化竞争与本土化责任的平衡、短期利益与长远发展的抉择中,许多企业陷入了迷茫。部分企业为了追求全球市场的短期利益,不惜牺牲本土利益;也有企业在发展过程中,忽视了对国家发展、社会进步的责任担当,只关注自身利润的增长。李耀庭的商业思维提醒我们,企业的生命力必须与国家发展、社会进步同频共振。家国情怀不仅是一种道德追求,更是企业可持续发展的战略选择。政府应通过政策引导、舆论宣传等方式,强化企业的家国情怀教育,让企业认识自身在国家发展中的重要作用。企业则应主动将自身发展与国家战略相结合,在追求商业利益的同时,积极为国家发展、社会进步贡献力量。

重构现代商业道德是一项系统工程,并非一蹴而就,需要政府、企业、社会公众协同发力。政府应完善相关法律法规与制度保障,为商业道德建设提供良好的制度环境;企业应主动汲取传统商道精髓,将道德基因融入发展血脉,积极探索通过商业模式创新实现“义利共生”;社会公众应强化对企业的监督,形成“崇尚道德、抵制失德”的社会氛围,同时给予践行商业道德的企业更多支持。只有各方形成合力,才能推动商业道德从“被动约束”向“主动遵循”转变,从“个体行为”向“行业共识”升级。

《壹根扁担》这部庭院剧的价值,不仅在于其艺术演绎与传播,更在于它让传统商道精神走进当代人的视野,引发人们对商业道德的深度思考,为新时代商业文明的构建注入源源不断的精神动力。在全球化与数字化交织的今天,重构兼具传统底蕴与现代活力的商业道德体系,既是对李耀庭等传统商贤所秉持的商道精神的传承,更是推动商业文明高质量发展的必然选择。

(作者单位:昭通城乡产业发展有限公司)

# 关于昭通城乡融合发展的思考

黄丽花

城乡融合发展是破解城乡二元结构的重要途径,是中国式现代化的必然要求。党的二十届四中全会强调,“促进城乡融合发展”“优化区域经济布局,促进区域协调发展”“深入推进以人为本的新型城镇化”,为统筹推进新型城镇化与乡村全面振兴,提高城乡规划、建设、治理融合水平,促进城乡要素平等交换、双向流动,缩小城乡差距,助力城乡共同繁荣发展指明了方向与路径。

## 一、昭通促进城乡融合发展的基础条件

(一)城乡一体化建设取得明显成效。一是从城乡规划建设看,城市发展布局全面优化。着力构建以昭通中心城市为引领、以县城为重要载体、以完整社区为基本单元的新型城镇化体系,统筹推进城乡融合发展。在城乡规划建设上坚持“一主多点”的体系化发展思路,建强昭阳“主中心”,建优镇雄“副中心”,建特水富“港园城”,建设“四大湖滨生态城市”,构建昭阳、鲁甸、大关“一城三区”协同发展格局。二是从城乡更新改造看,城乡发展设计更加精细化。突出老旧小区改造、加快保障性租赁住房建设,持续推进棚改住房建设,持续推进棚改住房建设,精准破解城中村、背街小巷、城郊接合部等“城市病”治理难题。持续推进古城改造保护提升工作,深入推进绿美城市和绿美社区建设。同时,抓好“两污”问题整改落实,加快市政管网更新改造进度,优化完善管道燃气、供排水、电力等基础设施网络布局。

(二)产业发展优势明显。一是农业发展优势凸显。苹果、竹子、花椒、天麻种植面积均居全省第一,高原特色农业发展优势突出。昭通市推动农业全产业链发展,不断抓实建基地、育龙头、强加工、拓市场、创品牌等关键环节,促进群众持续增收。认证登记昭通苹果、昭通天麻、盐津乌骨鸡、绥江“半边红”李子、大关筇竹等地理标志产品,农业品牌影响力持续提升,产品附加值逐步提高。二是工业发展势头强劲。昭通电力资源充沛,煤炭、铝、硅、磷等矿产资源丰富,产业发展潜力巨大。昭通市深入实施重点工业产业链培育三年行动,持续建链、补链、强链、延链,持续推动资源优势转化为产业优势和经济增量。一批重点产业建设项目建设快

落地,为全市经济社会高质量发展注入强劲动力。三是服务业发展提质增效。大力推动现代服务业产品供给和业态模式创新,成功打造覆盖全市11个县(市、区)的红色文化、历史文化和民族风情三大特色旅游线路。培育打造一批乡村旅游精品示范点,避暑康养旅游持续升温。

## 二、昭通促进城乡融合发展的现实问题

(一)城乡发展不平衡问题突出。一是城乡收入差距呈现出扩大的趋势。城乡融合发展的目标是缩小城乡之间的差距,而城乡居民收入是衡量城乡差距最直观的指标。通过城乡居民收入的对比,可以直观了解昭通的城乡差距。从城乡居民收入关系看,2014—2024年间,农村居民人均可支配收入从6497元增加到15548元,城镇居民人均可支配收入从20300元增加到37495元。昭通城乡居民收入差距从2014年的13533元增加到2024年的21947元,呈现出逐年递增的趋势。从这一数据指标来看,城乡之间的收入差距在逐步扩大。二是县城对周边乡村的辐射带动作用较弱。发展壮大县域经济是促进城乡融合发展的主要途径,只有通过县城这个主要载体,才能充分建立起以县城为依托、以中心镇为纽带,连接广大乡村的城镇建设体系。实地调研显示,能够充分带动周边乡镇发展的县城,一般在产业发展尤其是二、三产业发展方面较为成熟,能提供充足就业岗位,但全市此类县城并不多,大部分县城的产业发展处于低层次水平,竞争能力较弱,吸纳就业岗位较少,大部分农村人口仍以外出务工就业为主。这就凸显了县城与城市之间在产业发展、吸引人才上面存在的巨大差距,也暴露出县域经济发展的短板,其对周边乡镇的辐射带动作用较弱。

(二)城乡基础设施建设不均衡。昭通虽然近年来在乡村地区的基础设施建设上取得一些重大进展,但与城市地区相比,乡村的基础设施发展仍然较为落后,城市优质资源下沉不足。其中较为突出的是乡村交通、网络、供水、物流、人居环境等基础设施与城市地区相比较为滞后,城乡基础设施资源共享不足。乡村“两

污”治理、农危改和农房抗震改造、“厕所革命”推进,乡村卫生户厕覆盖率、生活污水治理率、生活垃圾处理率的提升等方面仍存在问题。乡村虽然推进“村村通”道路建设,但因道路建设质量不高、后期管护缺位等,道路损坏严重。

(三)城乡公共服务供给差距大。全市在医疗卫生、社会保障、教育资源等公共服务供给上长期处于不均衡状态。在医疗卫生方面,部分乡镇卫生院的服务能力尚未达到国家服务能力标准,乡村医疗设施建设投入不足、医疗人才严重缺乏。群众遇到紧急情况时,因医护人员数量不足、专业水平有限,只能转到更高层次医院进行救治。在教育资源方面,县域义务教育基本实现均衡发展,但县域内城乡学校共同体建设、乡村学校对口帮扶机制仍有待完善,县域内优质教育资源尚未真正下沉至乡村地区。乡村学校教学仪器、视频监控、图书室、心理咨询室等方面存在薄弱环节。在社会保障方面,乡村社会保障体系建设滞后,养老、医疗保险尚未实现全覆盖,城乡居民与城镇职工、事业单位职工在医疗、养老保险待遇上差距较大,社会救助领域也存在明显差距。

## 三、昭通市城乡融合发展的对策建议

(一)育强优势产业。一是促进乡村传统产业升级。当前,乡村地区生产加工多停留于作坊模式,人员、技术、设备相对落后,产品以粗加工为主,处于价值链低端,附加值较低。应立足乡村地区资源优势,围绕高原特色现代农业发展目标,引入城市先进技术、设备和人才,推动传统产业链转型升级,提高生产效率和质量,推动农业全产业链发展。二是大力发展各具特色、符合主体功能定位的现代优势产业。推进城乡融合发展,短板弱项在农业农村,需以产业为主导,立足本地资源禀赋,科学编制产业经济发展规划,提高县城辐射带动乡村能力,统筹乡村基础设施和公共服务布局,完善以工补农、以城带乡机制,以产业发展为重要载体和有效路径,将短板问题转化为特色优势,为农村居民创造更多的就业和创业机会,有力促进城乡之间劳动、技术、资源等要素的平衡双向流动。三是延伸产业链条,壮大产业集群。创造良好环境,搭建优势特色产业

发展平台,延伸产业发展链条,提供相关配套服务。聚焦龙头企业引领带动,培育壮大优势产业,集聚要素抓建设。立足资源优势,借助科研院所,创新方法举措,为产业发展注入强劲动能。

(二)加强乡村建设。一是加大基础设施建设力度。政府应加大对乡村地区经济社会发展的政策倾斜与支持力度,重点针对交通、供水、物流、通信等突出短板,健全城乡基础设施一体化发展机制,持续改善乡村生产生活条件。结合昭通乡村实际,扎实推进“厕所革命”“美丽公路”等项目建设。二是健全城乡一体的公共服务体系。推动基本公共服务向农村延伸,加快实现城市、县城、城镇、农村公共服务一体化发展。在公共文化方面,健全基层治理体系,增强乡村治理能力,以高质量文化服务满足居民多元化需求。三是促进农民收入持续增长。完善促进农民工工资性、经营性、财产性和转移性收入增长的保障机制。优化农民就业创业政策,拓宽就业渠道;加强职业技能培训,提升农民专业技术水平;大力发展农村集体经济,为农民增收提供坚实支撑。

(三)做强县域经济。一是推进县域一二、三产业深度融合。县域经济由县城、乡镇、乡村共同构成。乡村地区以第一产业为主,县城以二、三产业为主导,包括农产品精深加工、仓储物流交易等多个方面。通过推动城乡之间要素、产业、利益与价值链的深度融合,构建城乡一体化产业生态圈。在此过程中,需明确主导产业方向,县级政府应配合制定农村地区产业发展规划,发展壮大村级集体经济,并依托电商、红色旅游、智慧文旅等新业态,以二、三产业带动农业产业链整合。二是加快农业转移人口市民化。以进城务工农业转移人口及其随迁家属为重点,解决其最关心的稳定就业、子女教育、住房保障、社会保险等问题。按照“让农民在城乡之间可进可退”的原则,推动农村集体产权制度、农村土地制度改革,确保农民在工农之间“自由转换”、在城乡之间“进退有据”。优化农村土地改革政策,在宅基地、农村集体经营性建设用地、耕地等方面根据实际情况稳步推进,确保农民宅基地资格权、土地承包权等合法权益,为农民留好返乡通道。

(四)促进城乡要素自由流动。一是完善城乡要素双向自由流动和平等交换的体制机制。打破体制机制壁垒,在加快农业转移人口市民化的同时,促进人才、土地、资金、技术等要素更多地向乡村流动,实现城乡平等互促发展。二是推动城市优质资源共享。加强城市优质资源向农村下沉,重点推动教育、医疗、社会保障等资源向农村倾斜,促进城乡均衡发展,满足农村居民的基本需求。教育方面,应完善基层教师激励政策,鼓励优秀教师扎根农村,带去先进的教育理念和管理举措;医疗卫生方面,要健全从省级直至基层的合作帮扶机制,积极推广远程医疗服务;社会保障方面,需要推进城乡低保制度统筹发展,以底线思维开展兜底工作,动态管理城乡居民。

(五)建强特色小镇。昭通地处云、贵、川三省接合部的乌蒙山区腹地,居住着汉、彝、回、苗等24个民族。优越的地理位置、丰富多彩的民族文化、独特的气候条件、丰富的矿产资源,使得昭通具有建设特色小镇的显著优势。近年来,昭通特色小镇创建成效显著,如威信县扎西红色小镇、水富市邵女坪湖滨风情小镇、昭通苹果小镇等,这些小镇的建设发展对促进当地产业发展、增加就业创业机会、提高农村居民收入水平起到了重要作用,成为推动城乡融合发展的有效途径。应依托小镇特有的资源优势,推进特色小镇规划建设,带动地方经济转型升级。在加强美丽县城、特色小镇建设的同时,应充分挖掘当地特色资源,加快推进“一县一业”示范县、“一村一品”专业村建设,拓展乡村地区的休闲旅游、观光体验、教育研学等功能,推动乡村发展与教育、文化、旅游等产业深度融合,培育乡村新产业、新业态。

(六)配强人才队伍。一是加大人才引进力度。在城乡融合发展进程中,无论是产业转型升级还是各项政策落地实施,都离不开相关专业技术人才。当前,专业人才缺口较大,企业在技术难关、运营管理、科技创新等方面都离不开专业人才,需加大对专业技术人才的引进力度,引入专业化团队开展人才培训,培育一批技术精、能力强的基层骨干。二是健全本土人才培养机制。针对现实难题,应建立系统的内部培养体系,定向培养相关领域的专业人才。

(作者单位:中共昭通市委党校)