

从“深山秘境”到“幸福宝藏”

——彝良县小草坝镇宝藏村的乡村振兴路



在滇东北苍翠的群山中，彝良县小草坝镇宝藏村恰如其名，蕴藏着丰富的自然资源和蓬勃的发展活力。这个2021年新设立的村庄，平均海拔1750米，森林覆盖率达85%，下辖16个村民小组，有村民3943人。如今，依托得天独厚的生态优势和“沪滇协作”的政策支持，宝藏村正谱写产业兴旺、生态宜居、生活富裕的乡村振兴新篇章。

党建引领聚民心 群众主体建家园

清晨的薄雾还未散尽，海子村民小组的院坝里已坐满前来参加第15场院坝议事会的村民。这是宝藏村推进项目建设时的常见场景。“保留乡村风貌的石墙元素”“民宿改造要兼顾实用和特色”……村民们你一言我一语，意见被认真记录进“众智箱”。村党总支书记姜雄发站在中间，耐心解答着大家的疑问：“请各位放心，项目规划图已经公示在活动室，每个环节都会充分听取大家的意见。”

这一做法体现了宝藏村“乡村振兴为农民而兴，乡村建设为农民而建”的根本宗旨。村党总支创新推行“党支部活动+田间课堂”模式，将组织生活延伸到天麻种植棚、竹林生产区。13名党员担任“网格先锋”，两人一组负责一个微网格，确保74户村民的各类需求实现“有人引导、有人跟进、有人落实”。

党员技术员李同志定期组织天麻、竹笋种植技术培训，通过“手把手”教学，向村民传授矮化密植技术和科学管护方法。“有党员带头作示范，我们发展产业心里踏实、信心十足！”村民蔡大叔参加培训后，对改造自家竹林充满期待。

在项目实施过程中，宝藏村创新采用“以工代赈”模式，推动村民从项目建设的“旁观者”转变为“主人翁”，“看着自己亲手砌筑的石墙、铺设的道路成了游客打卡点，这份成就感远远胜过单纯领取劳务报酬。”参与民宿改

造的村民张大爷深有感触地说。这种深度参与机制，使得新建的游客中心、改造升级的民宿群、整洁的村组道路都凝聚着村民的智慧与汗水，也让乡村建设真正有了温度。

产业融合控“宝藏”多元增收富口袋

宝藏村最珍贵的“宝藏”正是漫山遍野的翠竹与优质天麻。海子村民小组村民李琴是产业融合发展的首批受益者之一。“以前卖鲜天麻，价格时高时低，现在合作社保底收购，还能在‘秘境宝藏’景区开展采摘体验和直播带货！”2024年，她种植的50亩仿野生天麻通过多渠道销售，收入显著提升。目前，全村天麻种植面积超3000亩，竹笋林达5000余亩，产业规模效益日益凸显。

宝藏村发展的关键转折，在于引入专业“乡村CEO”团队和创新实施“2215”利益分配机制。沪滇协作资金建设的项目资产，连同村民自愿入股评估的闲置房屋（如已改造为民宿的农宅）统一交由村集体经济公司管理，并委托专业团队运营。

有着丰富营销经验的“乡村CEO”宗毅，正全力打造“秘境宝藏”品牌。“我们不仅要运营好民宿和游客中心，更要推动一二三产业融合发展，将天麻、竹笋从初级农产品升级为特色伴手礼和体验项目。”宗毅介绍，利润分配严格执行“2215”原则：20%用于社员分红，20%作为团队激励，10%投入“一老一小”公益事业，50%留作村集体发展基金。该模式既能发挥专业优势，又能保障村民与集体长期受益，真正实现“资源变资产、农民变股东、乡村变景区”的转型发展。

依托毗邻小草坝生态旅游区的区位优势，宝藏村积极探索乡村旅游发展新路径。经过精心改造的特色民宿依山傍水，游客接待中心设施完善，昔日的废弃鱼塘已蜕变为休闲垂钓区，原本脏乱的河道经过整治成为风景如画的“翡翠三色湖”。

每逢周末，游客络绎不绝。人们可以在这里体验采摘天麻和竹笋的乐趣，品尝地道

农家菜肴，还能入住特色民宿。三色湖垂钓区经营者陈再贵高兴地说：“过去全靠务农为生，如今在家门口就能吃上‘旅游饭’，生活越来越有盼头了！”

“三治融合”润乡风“秘境宝藏”谱新篇

乡村治理创新成为宝藏村又一张亮丽名片。通过深入推进自治、法治、德治“三治融合”的治理模式，村庄治理成效显著提升。

今年7月，一起因宅基地边界引发的邻里纠纷仅用4小时便得到圆满解决。网格员在日常巡查中发现矛盾苗头后，由党员网格员、人民调解员和乡贤代表组成的“红色调解队”立即启动调解程序。调解团队依法厘清权属关系，再引用“六尺巷”典故劝导双方互谅互让，最终提出“土地置换”方案促成和解。“小事不出网格、大事不出社区”的治理目标已成为常态。

全村16名村民小组网格员人手一本“民情日记”，详细记录为独居老人代办医保、帮助残疾人修缮房屋等民生服务点滴。今年以来，矛盾纠纷排查化解成功率同比显著提升。

德治建设如春风化雨，滋养着宝藏村的文明乡风。村里组建的志愿服务队定期开展活动，“最美家庭”“好婆婆”“好媳妇”评选连年举办，敬老爱亲的传统美德代代相传。红白理事会积极倡导移风易俗，村规民约内化于心、外化于行。漫步村中，绿树掩映下白墙黛瓦错落有致，一幅生态美、治理优、乡风淳的乡村振兴画卷正徐徐展开。

从党员示范引领到群众广泛参与，从天麻竹笋产业深耕到“秘境宝藏”文旅品牌打造，从网格化精细治理到文明乡风培育，宝藏村的振兴实践凝聚着沪滇协作的智慧结晶，彰显了党建引领下农民主体作用的充分发挥，更是绿水青山就是金山银山理念的生动诠释。这座昔日的深山村落，正以崭新姿态向世人展示乡村振兴的独特魅力。在这片充满希望的热土上，宜居宜业和美乡村的美好愿景正一步步变为现实。



远眺宝藏村。

李锦琴：竹屋里的“云端”生意

清晨6点，天光微亮，宝藏村山脚下的竹制工坊已亮起灯光，村民李锦琴正仔细调整直播间的补光灯角度，并将刚采挖的天麻整齐地码放在电子秤上。“家人们请看，这‘鸛嘴嘴、凹肚脐’的品相，正是正宗的彝良小草坝乌天麻！”手机镜头前，她专业的讲解伴着清脆的鸟鸣声传向“云端”。开播仅半小时，线上订单量就已突破百单。

正午时分，李锦琴匆匆赶到彝良县锦琴天麻种植专业合作社。基地里，10余名村民正麻利地分拣天麻，真空包装机“嗡嗡”作响。“这批订单发往上海，下午3点前必须装车！”她一边检查产品质量一边叮嘱。合作社仓库中，整齐堆放的快递箱见证着“山货出山”的奇迹——今年通过直播已销售天麻200余吨。李锦琴参加沪滇协作电商培训后，仅用2个月，直播间销售额就突破10万元，收入较传统销售模式增长10倍。

午后，李锦琴准时出现在宝藏村返乡创业园的培训教室。作为“致富带头人”，她正为10余名新学员示范直播话术：“介绍天麻要突出药食同源特性，比如可以说‘高原乌天麻，炖汤顶呱呱’……”

傍晚时分，李锦琴回到竹屋整理当日销售



李锦琴在直播带货。

数据。手机突然弹出一条信息：“李姐，我今天卖出了80单！”原来是村民小姜发来的喜讯。如今，小姜带领的直播团队已扩展至10余人，青山绿水间的竹屋成了名副其实的“天然直播间”。

“从前扛的是锄头，现在握的是手机。山还是那座山，致富的路却越走越宽。”回顾创业历程，李锦琴感慨万千。2023年入驻宝藏村返乡创业园后，园区不仅提供免费电商培训和

“一对一”专家指导，还落实天麻产业帮扶资金。如今，她的合作社已带动周边农户32户，实现户均年增收1.2万元。

夜幕低垂，窗外繁星点点。李锦琴在笔记本上写下新计划：开发天麻即食产品系列，打造“竹屋溯源直播”IP。她决心将天麻这个“土疙瘩”盘活成“金疙瘩”，带着乡亲们把青山绿水“播”成金山银山。



故乡

宝藏村

宝藏村隶属彝良县小草坝镇，距县城36.7公里，总面积53平方公里，其中耕地4250亩、林地2万亩。作为“世界天麻原产地”核心区，该村构建起产业筑基、文旅赋能、生态兴村的立体发展格局。

依托高寒山区资源优势，宝藏村建成3000余亩仿野生天麻种植基地和10000余亩竹产业基地，年产值达4125万元。通过引进3家龙头企业 and 培育15家本土合作社，延伸开发出天麻酒、天麻日化品等系列深加工产品，带动村民年人均增收1772元。

以“秘境宝藏”农文旅融合示范项目为引领，该村打造200亩天麻育种体验基地和250亩竹笋提质改造示范区，配套建设游客服务中心、文化展览区、休闲步道及特色民宿群。通过深度挖掘天麻文化，形成种植体验、药膳餐饮、康养休闲等完整产业链，实现“春赏花、夏观瀑、秋采叶、冬踏雪”的全季旅游模式。该项目自2023年5月运营以来，累计实现营收365万元。2024年，宝藏村被评为“云南省金牌旅游村”。

在生态保护方面，宝藏村新建1.8公里生态河堤，完成电网和污水管网全域改造，彻底解决“蜘蛛网”乱象。秉持“四保原则”（保建筑、存风貌、全文化、活生活），该村充分利用本土石材、竹木等材料，打造原生态乡村景观，保留特色菜园、竹园及传统民居风貌。

该村创新推行“党建引领+村集体+‘乡村CEO’+村民”的运营模式，建立土地入股、就近就业、闲置资产盘活三重增收机制。通过科学的利益分配，实现村民土地流转有租金、参与经营有分红、就近务工有薪金的多元增收。2024年首期项目农户分红达3.2万元。

驻村日记

杨高洁

2025年7月15日 晴

今日天气晴好，我在村委会等候时，一幅绿美乡村的生态画卷尽收眼底——青山环抱，碧水潺潺，蓝天白云相映成趣。上午10时许，昭通市融媒体中心记者抵达，他们此行旨在对天麻产业进行专题报道。

经宝藏村党总支书记姜雄发对接，我们走访了该村天麻种植大户姜庆坤。在其带领下，我们深入林下仿野生天麻种植基地考察。该基地采用生态种植模式，丰产期亩产可达3000余斤，按当前市价测算，亩均毛收入约10万元。作为“世界天麻原产地”——小草坝的核心产区，宝藏村已将天麻产业锻造成村民致富的支柱产业。

“维护‘小草坝天麻’品牌声誉是我们的共同责任。”姜庆坤表示，“必须确保天麻品质稳定、质量优良，推动产业可持续发展，让村民在家门口实现增收致富。”

采访结束后，我们与项目组达成共识：要充分发挥农业品牌对乡村振兴的带动作用，让农民依托品牌增收、依靠产业实现稳定发展。同时，要加大宣传力度，助力村民抢抓全市“1个地理标志+N个企业品牌”建设机遇，进一步拓宽村民增收渠道。

2025年7月18日 晴

今日，昭通市天麻研究院田院长带领专家组来到宝藏村，开展“三区人才”天麻种植加工技术培训，我与一名驻村队员全程参与协调组织工作。

在水库村民小组培训现场，村民们正忙着挖坑、摆放木材和菌材等。田院长带领专家团队深入种植区实地考察，现场指导种植技术。在随后组织的培训会上，田院长系统讲解了天麻种植全流程技术要点，重点强调了天麻加工环节的技术规范。针对村民提出的各类疑问，专家们进行了详细解答和实操演示。

参训村民纷纷表示此次培训专业实用、通俗易懂，希望以后多组织开展此类活动，为天麻产业发展提供专业支撑。

田院长说：“乡村振兴的关键在于人才振兴。研究院将持续通过田间课堂、实训基地等平台开展技能培训，提升农户技术水平，推动天麻产业高质量发展。”

（作者系宝藏村驻村第一书记）



“三治融合”织就“平安网”

7月18日，村民姜某平与罗某强因17万元天麻种植资金分配问题产生纠纷，导致种植工作停滞。宝藏村综治中心迅速启动调解程序，经过48小时“背靠背疏导+面对面协商”的耐心调解，最终双方达成补偿协议并合理分割资产，纠纷圆满化解。这一案例展现了宝藏村深化自治、法治、德治“三治融合”，构建基层治理平安网的创新实践。

在宝藏村党群服务中心，一张“红黄绿”三色网格管理图清晰呈现全村的治理架构——16个中网格、170个小网格覆盖全村，每个网格均配备“十户联保”信息员。“我们要求网格员严格落实‘三必访’制度：矛盾纠纷必访，风险家庭必访，急难诉求必访。”治保主任姜喜介绍。翻开工作台账，去年记录的132条民情信息已全部办结并标注处理结果。

今年6月，第七网格信息员在巡查中发现姜某与罗某因林地边界发生争执。信息员及时进行劝解并将情况上报村综治中心。中心立即启动联处机制，组建由村义警、网格员、乡贤人组成的调解工作组开展情绪疏导。2小时后，争议双方在调解人员的见证下钉桩确权，网格员随即更新“跟踪后期采笋”的待办事项。这种“发现—响应—处置—反馈”的闭环机制，推动全村矛盾纠纷化解率达98.6%，信访量同比下降41%。

“法律是底线，乡情是润滑剂，村民自治才是关键。”姜喜办公室里的3本工作手册颇具特色。《农村常用法律指南》系统梳理土地、林地流转等法规；“乡贤能人库”详细登记32位调解能手的专长；“村民议事本”完整记录村组会议决议。

网格员随身携带“民情速记本”实时收集民生诉求，综治中心提供“坐诊+巡诊”服务，“青青小草坝”微信公众号定期推送法治案例。通过整合党群服务中心、新时代文明实践站等资源，宝藏村构建起“30分钟服务圈”。去年以来，网格员累计代办民生事项213件，实现重大刑事案件和电信诈骗“零发案”，群众满意度达99.2%。

细览宝藏村民情台账，处处可见“三治融合”的实践成果。当法律法规与传统美德融入村规民约，当数字平台与实地走访相互补充，这个多民族聚居村寨用实践印证了一个真理：最牢固的平安根基永远深植于共建、共治、共享的沃土之中。



（本版文图除署名外均由通讯员李安林提供）