

罗芳枢：以实干彰显担当 用奉献践行责任

通讯员 陈红云 文图



送法进校园。

与学生互动。

走访困难学生家庭。

她性格直爽，一身正气，是警营里的铿锵玫瑰；她柔肩担道义，用爱守护未成年人健康成长，被辖区学校的孩子亲切地称为“警察妈妈”“妈妈所长”；她践行“四个一心”，锐意进取，无私无畏，闪耀藏蓝“她力量”……巧家县公安局金塘派出所所长罗芳枢从事基层工作10年来，始终怀着的一颗对党、对人民、对公安工作的赤诚之心，用心用情守护辖区平安、人民幸福，用无悔青春践行着“人民公安为人民”的铮铮誓言。

治安“重症”村变成精品示范村。2021年8月，罗芳枢接过金塘镇派出所所长重担，成为巧家公安派出所第一任女所长。当时金塘镇梨树村矛盾纠纷、打架斗殴、聚众赌博等问题突出，是金塘镇的“重症”村。罗芳枢刚休完产假，就带领民警走进梨树村，走访群众，主动“把脉问诊”。经过一段时间的走访，掌握到一处流动赌场就是梨树村治安问题的根源。她凭着一股巾帼不让须眉的韧劲，带领民警一点一点摸线索，最终在群众的支持下，一举将长期流窜的流动赌场捣毁，当场抓获聚赌人员21人，查获赌资8万余元。随后，罗芳枢又带领民警开展社会治安整治，将梨树的两名吸毒人员抓获送强制戒毒，接连查处治安案件4起、刑事案件4起，又组织召开群众大会完善村规民约，组织开展文明村创建，梨树村的社会治安状况得以迅速扭转。根据梨树的实际情况，罗芳枢和战友们提出了“家务式管理”模式，把梨树村的大小事及村民的诉求都当成自己的“家务事”来思考和解决。小组会、院坝会、火塘会被罗芳枢开了个遍，村子里哪家有困难、有纠纷，她都会第一时间赶到并处理。治安环境好

了，梨树村群众安居乐业。2022年初，梨树村被评为省级乡村振兴精品示范村。

新时代“枫桥经验”的奋斗者罗芳枢秉承“人民至上”的价值理念，坚持发展“枫桥经验”，努力把矛盾化解在基层。总结提炼出矛盾纠纷排查化解“三项机制”联排、“三色预警”联处、“三化措施”联网的“三个三”工作法。她全面推进落实家庭风险评估机制，对婚恋纠纷进行全面评估，建立“镇抓村、村抓组、组管人”的三级责任机制，确保矛盾纠纷有人排、有人管；制定周例会研判机制，坚持每日报告、每周研判、每月汇总，全面掌握动态；制定矛盾纠纷“分色预警”机制，将半年内发生3次以上的矛盾纠纷定为黄色，其他矛盾纠纷定为蓝色。2022年4月2日，罗芳枢在双河社区走访时掌握到居民张才兄弟俩因土地权属纠纷多次发生争吵和撕扯，5年了一直未化解。罗芳枢带领民警调阅了警情、卷宗，联合社区干部实地踏勘纠纷土地情况，倾听两家诉求和群众意见，开展了细致的走访调查，寻找化解矛盾的突破口，随后，联合镇法庭、司法所、社区居委会，邀请金牌调解员先后开展3次调解，最终成功化解两家的纠纷。张才感激地说：“5年了，要是没有罗所长牵头调解，我们兄弟俩的纠纷不晓得啥时候才能解决，我从内心感谢她。”自“三个三”工作法运用以来，金塘辖区共排查矛盾纠纷44件，村（社区）主动排查化解矛盾纠纷74件，开展线上调解13件，线下调解106件，化解率达100%。实现了辖区纠纷警情逐年下降，纠纷引发社会治安、刑事警情明显下降，辖区连续三年未发生矛盾纠纷引发的

民转刑案件。“三个三”工作法推动矛盾常排、问题常议、纠纷常解在全县推广开来。

做未成年人健康成长的守护者。2021年4月，由于金塘集镇整体搬迁，辖区大部分成年人外出务工，一段时间留守儿童走失等求助情况时有发生。作为派出所所长和妈妈，罗芳枢深感责任重大。通过走访，她渐渐熟悉了辖区一些特殊群体的具体情况。2022年10月，罗芳枢在金塘推出“女警护苗”计划，统筹镇政府、司法所、法庭女性工作人员成立“金塘镇女警护苗行动队”，用女性特有的柔情去普法、家访、疏导，把孩子们“管”了起来。罗芳枢将全镇9所中小学校的未成年女生登记造册，排查了重点女生63人，开展入户走访20余户，排查留守儿童53人，重点登记留守儿童24人。由派出所民辅警结对帮扶，行动队员分包入校入户，面对面、点对点开展防范教育和心理疏导，提高未成年人自我保护意识，对重点人群进行帮扶。辖区再未发生未成年人走失警情，也未发生未成年人受侵害的案件。2023年，她号召派出所全警捐款6000余元，个人捐款3000余元，为辖区留守儿童购买各类学习用品，解决留守儿童的生活和学习困难。她用母爱、柔情为孩子们送去了“家人式的关爱”，乡亲们把她当作亲人，成了有困难时第一个想到的人，辖区学校的学生和乡亲们亲切地称她为“警察妈妈”“妈妈所长”。

为守护绿水青山，罗芳枢积极探索“党建+”模式，用“家长式引导”带领战友们用忠诚履行担当、用信念铸就坚强、用责任汇聚力量、用真情凝聚人心，做好绿水青山的守护者。金塘镇是栗喉蜂虎的栖息地，每年春暖花开时节，3万余只栗喉蜂虎陆续迁徙到金沙江金塘岸沿线繁殖。为保护栗喉蜂虎，罗芳枢在距离栖息地1公里的安置区内建起“生态警务室”，围绕栗喉蜂虎和金沙江流域生态环境保护开展入户宣传，到学校上法治课。看护、救治、巡逻，细致入微地守护着每一只飞翔的精灵。2023年，在罗芳枢的带领下，共组织、参与联合巡查400余次，开展主题宣传24场次，劝导教育未成年人、群众900余人次，劝导阻止到库区钓鱼600余人次，收缴渔具100副，移交农业农村部门办理行政案件2件。

公安工作只有起点，没有终点。作为一名年轻共产党员，罗芳枢勤于探索、敏于思考、勇于奉献，在侦查破案、服务人民上，辛勤开拓、默默耕耘，用青春和热血继续书写着对党和人民的无限忠诚，对公安事业的不懈追求。在她的带领下，金塘辖区连续4年无“两抢”、连续3年无命案、连续3年未发生破坏金沙江流域生态环境类刑事案件，队伍连续3年无违纪违法。2023年，辖区亡人交通事故、未成年人性侵案件均首次实现“零”发生。2024年，罗芳枢获得“云南省优秀派出所所长”以及“昭通市优秀共产党员”荣誉称号。

党旗在基层一线高高飘扬

“来来来，屋里坐，喝茶”“来来来，喝瓶牛奶”“来来来，吃枇杷，刚从树上摘的，新鲜得很”“来来来，吃开花苕”“你们在我家吃了饭再走”……

2023年6月，我以村第一书记身份驻大关县吉利镇尾甲村，这是我在走村入户过程中经常听到乡亲们说的话。在驻村一开始，乡亲们火一样的热情就温暖了我，正是乡亲们这火一样的热情给了驻村工作队为民着想、为民解忧的不竭动力，不认真做好驻村工作，我怎么对得起乡亲们呢？

点滴场景中，共育“鱼水”情

场景一：2023年7月25日晚，吉利镇突降暴雨，单点降水达82毫米，不到一个小时，路面积水已漫过脚背，驻村工作队和村“两委”干部迅速组织人员前往地质灾害点进行排查。次日凌晨1时，发现一农户院坝积水已达10厘米，而此时这家农户还在熟睡中，因持续暴雨，随时可能发生山洪、泥石流等自然灾害，情况非常危急，大家迅速转移受灾群众，并一瓢一铲地帮助农户排除院坝中的积水。凌晨2时，雨终于停了，确认安全后，大家才让农户返回家中。

场景二：“你家种的苕这么多呀！今年卖了多少钱？”“哎哟，卖不出去！”“来来来，刚煮的，尝一个，好吃得很！”这是驻村工作队队员与村干部在2023年深秋走村串户时与一

群众交谈的内容。我接过村民递过来的红薯，将皮剥开，放在嘴里味道香、软、糯。

尾甲村的苕，当地村民叫“开花苕”，因煮熟后“皮肉肉”而得名。品质甚好，在吉利镇流传着“回龙（村）铺天罩（赵姓多）、吉利（村）高堡堡（山大且高）、黄荆（村）一条槽（曹姓多），尾甲（村）出开花苕”的谚语。可见，尾甲村的苕早就出名了。但是，由于吉利镇以外的消费者知道的不多，销售渠道狭窄，“开花苕”只能在本地市场销售，据村民们说，往年的“开花苕”每年只能销售出一半左右。

“开花苕”销售难！驻村工作队能做什么呢？如何回馈乡亲们火一样的热情呢？

驻村工作队就从点滴做起，利用大关县融媒体中心宣传优势，通过微大关、大关新闻网、山水大关、大关电视台、“学习强国”等媒体平台，大力宣传尾甲村的“开花苕”，终于打通了尾甲村“开花苕”的销售渠道。工作队队员与村干部会不时接到昭阳区、永善县、水富市等地购买者打来的电话，指定要购买尾甲村的“开花苕”！

在“开花苕”成熟的季节，驻村工作队、村干部开车到县城的时候，后备箱总是装满了“开花苕”，并联系开往大关县、昭阳区、永善县的客运车辆，将“开花苕”带出吉利镇。

2023年底，村民笑眯眯地说：“和去年相比，今年的‘开花苕’很好卖了！”

场景三：2024年4月25日，工作队队员、村干部在入户走访中，发现灯杆村民小组的一位71岁老人和其智障儿子共同生活，因老人患病卧床，致使母子俩生活存在困难，家里的米油等生活物资所剩不多。大家立即驱车到吉利集镇，帮助该户采购米、油、鸡蛋、牛奶等生活物资并及时送

到这位老人家中，并嘱咐老人的妹妹认真照顾好母子俩的生活起居，及时将老人送到医院诊治，让老人早日康复，告诉她遇到什么急事、难事要及时与工作队、村“两委”人员联系，才能及时提供力所能及的援助。

“还是政府好！真是特别感谢你们！”老人的妹妹连声道谢。

以上3个场景是驻村工作队和村干部为群众所做的极为平凡的“小事”，民生无小事、枝叶总关情！每一个贴心的关怀、每一次细心的服务，都会让群众心里产生无限的温暖。驻村工作只有从群众的实际需求入手，从群众关切的点滴“小事”做起，才能与这方老百姓一道，共同孕育“鱼水”之情。

紧扣“五项职责任务”，加深“鱼水”情

吉利镇尾甲村距集镇9.2公里，全村面积12.05平方公里，辖5个自然村19个村民小组，有570户2400余人，其中，脱贫户和“三类对象”有210户907人。近年来，在巩固拓展脱贫攻坚成果接续乡村振兴的利好政策下，尾甲村基础设施不断改善，产业发展逐渐壮大、村集体经济稳步发展，群众整体收入日益增长，人民生活水平日渐向好，人民群众的幸福感和满意度逐渐提升。

要进一步巩固脱贫成效，有力促进乡村振兴，驻村工作队深感任重道远，一年多以来，驻村工作队紧扣“五项职责任务”开展工作。

在建强村级党组织方面，驻村工作队与村“两委”做到同步调、同节拍，将工作队3人挂片到组，与村干部一起开展各项工作，通过“第一书记讲党课”“三会一课”“主题党日”“七一”建党节等活动，达到了有效凝心聚力的目的，有效激发了全村党员、干部、群众团结一致干事创业的热情。驻村工作队和村“两委”两支队伍已无缝衔接成“一支队伍”，做到了心向党、行一致，在巩固拓展脱贫攻坚成果、有力促进乡村振兴的道路上并肩

同行，正在奋力画好尾甲村各项工作的最大“同心圆”。

政策宣传方面，驻村工作队运用“群众会”“三讲三评”“小课堂”“入户交流”等方式，深入学习宣传党的二十大精神、习近平新时代中国特色社会主义思想以及党的各项路线方针政策，真真切切地将党的精神、思想及路线方针政策讲到了群众心里。同时，在宣传的过程中，不断激发了群众的内生动力，赢得了群众对驻村工作队与村“两委”的充分认可，从2023年5月至今，仅召开群众会就有100余场次。

监测帮扶方面，驻村工作队到达尾甲村后，第一件事就是入户走访，逐户了解情况，在走访的过程中，紧盯“两不愁三保障”和饮水安全底线任务，认真统计、分析、研判群众的收入和支出，推动了监测帮扶各项工作走深走实。

助力农民增收方面，驻村工作队紧扣吉利镇“山上竹山下果，山上产业山下宜居”产业布局，与村干部一起，巩固好尾甲村1600余亩枇杷、3300余亩竹产业等特色产业。积极动员群众抓实粮食生产和外出务工，持续巩固、发展好村集体经济，带动低收入困难群众就近就业。

推进乡村建设与治理方面，驻村工作队强化法治宣传教育，着力解决矛盾纠纷。截至目前，驻村工作队队员参与法治宣讲100余场次，参与调解矛盾纠纷30余场90余人次。动员群众安装平安建设“和家人”摄像头，全村有340户完成了安装，赋能了平安乡村建设。驻村工作队注重村庄规划、绿化和美化，发动群众对公路两旁的3000余株紫薇苗进行管护，动员群众修建卫生厕所，着力提升人居环境。

将“鱼水”深情，融入乡村振兴

习近平总书记指出，中国共产党根基在人民、血脉在人民。驻村工作队将继续深入人民群众，进一步了解人民群众的急难愁盼，倾听人民群众的呼声，把群众工作再做深、做细、做实。以真情植根于人民群众，以真情帮扶回应人民群众的真情相待，与村“两委”干部一起，勠力同心，扎实开展好各项工作，不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。将“巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接”这份厚重的答卷写在尾甲村这片火热的土地上。

将「鱼水」深情有效融入乡村振兴

大关县融媒体中心驻尾甲村第一书记 杨德强 文/图



工作队队员参加党员大会。



工作队队员与村干部清理公路落石。

