



大关县人民医院全景。

时光如白驹过隙,奋进的2023年留下了许多让人感动的足迹。这一年,大关县人民医院党委坚持以人民为中心,以党建为引领,着力提升服务质量和水平,先后采购一批先进的医疗设备,依托东西部协作(医疗“组团式”帮扶)人才支持的机遇,不断强基固本,推动构建和合共生的医患关系迈出新步伐,群众看病就医满意度得到了明显提升,医院建设取得了明显成效。

改善环境 强基固本

走进大关县人民医院门诊大楼健康管理中心大厅,一排排用大关地方特有的箬竹做成的家具整齐摆放在接待吧台,大厅以箬竹为主要装饰材料,突出地方特色。健康管理中心还打造了专门的餐厅,为体检人员免费提供膳食。

健康管理中心面积1500多平方米,设有骨密度、肺功能等检测室,为体检者提供“一站式”服务,自2023年11月14日揭牌运行以来,该中心开展了单位职工、驾驶员、征兵体检等群体的体检,日平均接待量100余人次。

“我们就是要将最好的资源用于发展业务。”大关县人民医院党委书记罗定东说道。

为了让群众更加方便,医院将原来的办公楼层改造成了健康管理中心,完善了检前、检中、检后管理,转变医院“重治病、轻防病”的理念,为大众百姓提供高标准、个性化的体检服务,加强县域居民全周期健康管理,赋能“健康大关”建设。

记者现场了解到,医院的办公场所已经调整到了采光相对较差的吊脚楼。

3月6日,大关县人民医院介入导管室(DSA)正式启用,标志着大关县人民医院微创介入诊疗技术迈出了历史性的一步,迎来了全新的“介入时代”。内一科主任姜元官说:“介入导管室(DSA)投入使用后,可以完成冠状动脉检查和介入治疗、心肌梗塞支架搭建,以及先天性心脏病的封堵和介入治疗。特别是肿瘤病人,有了这套设备后,可以及时做一些肿瘤外围血管的封堵,为手术争取更多时间。”

按照医共体建设的要求,大关县人民医院打造了覆盖全县9个乡镇(镇)卫生院和永善县墨翰乡卫生院的心电网络中心,下一步将向各村(社区)卫生室延伸,只要各乡(镇)卫生院将心电图检查结果上传到网络中心后,中心根据结果可以及时分离重症患者,有效降低了基层卫生院的就诊率和漏诊率。

2023年,大关县人民医院紧紧抓住校市合作(中央党校、上海市)医疗“组团式”帮扶机遇,以援建单位人才为依托,将来自上海和云南昆明、昭通等地的27名专家安排到各个科室担任负责人,整合项目资金和援建项目资金2000余万元,新购置了64排128层螺旋CT、GEe10s超声诊断仪、数字减影血管造影机、内镜精灵等医疗设备;建成了健康管理中心、介入导管室和胃肠镜室、心电网络中心、远程医疗协作系统,解决了帮扶专家开展新技术设备短板的问题,不断夯实医院的基础设施和提升各科室的检查诊治水平。

目前,大关县人民医院设有临床、医技科室28个。其中儿科和感染性疾病科是云南省省级重点专科;普外科、重症医学科、康复医学科是昭通市市级重点专科;急诊急救“五大中心”已通过省级验收。同时,医院还建立行政周例会制度,规范行政工作例会;修订《大关县人民医院编外合同制人员管理办法》,制定《大关县人民医院对口帮扶人才培养实施方案》和《大关县人民医院十项服务承诺》等制度和方案,全面规范化管理医院运行。

人才培养 提升技能

第一例乳腺癌改良根治手术,第一例腹腔镜下疝气手术,第一例甲状腺癌全切术,第一例结肠癌根治术……

2023年以来,大关县人民医院成功完成了建院以来的多个第一例手术,这也是该院在上海市、省市相关医院专家的指导下,不断提升医疗诊治水平的结果。

外一科主任卢云江说:“专家们指导手术,进行教学查房,科

室管理,并开设专家门诊等,为及时排除病人疑难病症起到了积极作用。”

大关县人民医院院长吕磊说:“医疗‘组团式’帮扶就是把先进的管理经验、医疗技术带给帮扶的医院,让受帮扶医院的医疗水平得到迅速提升。”

吕磊,研究生、医学硕士,现任上海交通大学医学院附属仁济医院西院联合办公室副主任,上海市医学会血管外科专委会第二届青委副主任委员,中国医师协会血管外科专业委员会创伤组青年委员,中国医师协会腔内血管学专业委员会血液透析通路专家委员会委员。2023年8月,受组织委派,他到大关县

人民医院担任院长。

像吕磊一样,来自上海和省级重点医院的医疗专家15名,分别援建大关县人民医院1—3年,涵盖了心血管科(内科和外科)、皮肤科、普外科、内科、麻醉科、普外科、儿科、消化内科、骨科等重点科室,分别被任命为院长、副院长、帮扶科室主任或副主任,直接参与医院和临床科室管理,负责提升医院行政一线管理能力。同时,医院还制定“组团式”帮扶人才培养实施方案和考核细则,落实1:3师带徒,帮带培养44人。6位博士和8位硕士帮扶专家手把手帮带培养院内骨干人才,骨干人才基本能独立掌握专家带领开展过的新技术,整体医疗水平得到了实质性提升。

2023年12月29日,昭通市第一人民医院新生儿科主任、主任医师、昭通市市直名医,享受云南省政府特殊津贴专家熊寒梅,在大关县人民医院新生儿科挂牌成立了熊寒梅专家基层科研工作站,标志着该院新生儿科团队在学科管理提升、人员培训、医疗护理技术支持、疑难病例讨论、临床教学和科研项目指导等工作上有了更好的提升机遇。

2023年3月以来,大关县人民医院共建立11个专家工作站,其中1个是云南省专家基层科研工作站,工作站的成立,成为该院提升医疗水平的最大保障。

在内一科,来自盐津县的病人李子清在接受记者采访时,已经能够跟记者及医生正常交流了。他说:“刚住进医院时,呼吸都很困难,在医生的治疗下,现在好多了,还可以下地走动了。”在上海交通大学医学院附属仁济医院心内科主治医师杨帆团队的治疗下,李子清真实感受到了心血管内科(内一科)医疗团队治疗水平的变化。

“现在的手术难度在增加,手术的种类也在不断增加,以前我们医院不能做的手术,在专家的指导下,都能顺利开展起来了,有了他们的现场指导,我们更有底气,提升自己技能也更有信心。”外一科医生周良军深有感触。

2023年以来,大关县人民医院共开展甲状腺癌根治术、冠状动脉及颈动脉CTA、四肢关节骨三维成像、超声介入等新技术54项,新技术服务患者862人次;门诊诊疗38728人次;专家门诊服务1800余人次(2023年10月以来);收治住院患者10470人次;参与处置疑难重症患者941人次,开展手术1208台次(其中三四级手术244台次);教学查房800余次,学术培训3100余人次;开展健康义诊、下乡巡诊服务68场次,服务群众15198人次;参与昭通市第一人民医院科研课题2个。

2023年8月,上海交通大学医学院附属仁济医院、上海市第五人民医院、复旦大学附属闵行医院、昆明医科大学第一附属医院、云南省肿瘤医院、云南省第三人民医院、昭通市第一人民医院等7家三级医院27名医生进驻大关县人民医院,对14个科室开展了“组团式”医疗帮扶,制定了“双向选择”和“双向考核”的师带徒机制,推动紧密型医共体建设,搭建远程医疗中心,建成省级重点专科2个、市级重点专科3个,开展新技术30项,填补了大关多项医疗技术空白,让广大群众在家门口就能享受到优质的医疗服务,被群众亲切地称之为“天团医疗帮扶队”。截至2023年12月末,大关县人民医院门诊人数达到60242人,比去年同期增加20.77%;住院人数5130人,比去年同期增加5.56%。被群众亲切地称之为“天团医疗帮扶队”。

党建引领 强化服务

“现在医院的服务态度很好了,不论是找医生还是护士,他们都能及时到场处理,我们很满意。”儿科患者家属王顺莹说道。

2023年1月,大关县人民医院选任配齐党委书记,10月增补2名党委委员,院党委共有7名党委委员。医院党委严格执行中共中央办公厅《关于加强公立医院党的建设工作的意见》文件精神,用“1146”党建工作思路指导工作。严格落实“第一议题”制度、“一岗双责”制度和述责述廉制度,把党的政治功能和引领功能发挥在日常。2023年,大关县人民医院党委专题研究党建工作4次;听取党支部工作情况汇报2次;召开党委会议29次,推行党支部书记向院党委述职工作。全年开展党委理论学习中心组集中学习9次;党委书记讲党课5次;各支部组织开展主题党日活动60次。结合学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,发挥“领头雁”作用,2023年,组织各支部开展主题教育集中学习24次、专题党课7次;开展“我为医院发展献一策”学习身边榜样6场次;开展送医下乡、主题义诊15次。医院党委下辖的7个党支部深入贯彻落实《中国共产党支部工作条例(试行)》,开展“五个基本”支部规范化建设工作,积极申报黄河先锋党支部、“云岭先锋”党建示范医院,医院全面推行“三培养”机制,各支部均有一名业务科室主任或业务骨干担任支部书记或支部委员。2023年,该院发展预备党员1人,转正正式党员2人。

在分工上,由党委书记负总责,纪委书记主抓医德医风建设、党风廉政建设、干部作风整治等工作,其他班子成员认真履行“一岗双责”,每季度专题研究党风廉政建设,每月开展干部职工警示教育,形成上下联动、齐抓共管工作格局,推行中层干部向院党委述责述廉制度。

为了进一步提升医护人员的服务水平,大关县人民医院组织了全院181名护理人员进行了专题礼仪培训,考试合格后颁发合格证书,持证上岗。同时,为了畅通投诉渠道,医院还向社会公布了投诉方式,全面接受社会的监督。

大关县人民医院党委强化党建引领,充分发挥院党委的核心作用,做到“同一个目标、同一个声音、同一个行动”。积极推行“党建+医疗”新模式,坚持“抓党建促发展,抓临床促服务,抓专科树品牌”。规范医护人员言行举止,严格执行早交班制度,提升医护人员整体形象,打造有温度的医院,进一步提升群众看病就医满意度。

(本版图片除署名外均由大关县人民医院提供)

东西部共建和合共生

大关县人民医院党建引领强基固本建设纪实

记者 毛利涛



病人在接受64排CT检查。



专家带队开展首例超声引导下的甲状腺微创穿刺活检术。



新采购的DSA(数字减影血管造影设备)。



上海市、云南省“组团式”医疗帮扶团队医院党政班子及帮扶科室人员风采。



内三科专家指导并参与呼吸衰竭及支气管哮喘急性发作危重病人的抢救。



胃肠镜室医生查看患者检查报告。记者 毛利涛 摄