



云中苗寨全景。



给客人送咖啡的王运兰。

王运兰：云中苗寨的乡村咖啡师

通讯员 马阳文/图

“你好！欢迎光临云中咖啡！请问您要喝点什么？”

两年前，坐在面包包装厂流水线上的王运兰没有想到自己会成为一名专业的乡村咖啡师。和大部分出生在贫困山区的女孩一样，2001年出生的她，跟随母亲走南闯北，在浙江做雨伞骨架，在福建做面包包装。

“刚到浙江打工的时候，我不敢面对外面的世界，虽然能挣一点工资，但我还是后悔没有继续读书。后来有了家庭和孩子，就只能在家了，回村之后我的生活过得很单调，每天都是喂猪、种地、带孩子、照顾公婆。”

王运兰的家乡位于彝良县洛泽河镇大苗寨，123户574名苗族群众生活在高山之上，那里常年云雾缭绕，是典型的高寒山区少数民族村寨。脱贫攻坚让他们走出了贫困，那么如何巩固拓展脱贫攻坚成果？2021年7月，昭通市委、市政府邀请中国农业大学李小云教授团队开展巩固拓展脱贫攻坚成果，促进共同富裕的乡村振兴试验示范，大苗寨作为“昭通市脱贫致富先导工程”的示范村之一被命名为“云中苗寨”。通过盘活闲置资产，村民在政府和专家团队的带领下，参与式学习共同建设，以工代赈，建立起精品嵌入式民宿、乡村咖啡厅、特色餐厅等。为了壮大村级集体经济，实现共同富裕的目标，云中苗寨

成立了村集体经济合作社。远离村庄公共事务的家庭妇女王运兰对加入合作社也感到很困惑：“最开始村里的姐妹邀我在合作社工作，其实我也是抱着试试看的心态去的，哪里缺人就去哪里帮忙，在烧烤区和便利店帮过忙。在村里既能上班还可以带小孩，我觉得很知足。”勇于尝试，乐于接受新鲜事物的王运兰成了乡村CEO团队的一员。

在对接传统与现代，将城市的动能带到乡村的发展理念下，结合云中苗寨农文旅发展的优势资源禀赋，建立起精品嵌入式民宿、乡村咖啡厅、特色餐厅等，在传统民族村寨打造兼具现代时尚休闲元素的新业态，“谁来经营”成了迫切需要解决的问题。李小云教授团队在云南乡村建设过程中不断探索实践“农民的乡村农民建”和“农民的乡村农民管”等以农民为中心的机制。为了培养村民成为懂经营、会经营、能经营的乡村人才，中国农业大学和腾讯为农村启动了乡村CEO计划。中国农业大学博士团在乡村开起综合素质技能小课堂，匹配专业职业技能导师手把手教学，开展了陪伴式一对一辅导。

学习制作咖啡对于农村妇女来说并不是一件简单的事。大部分人听不懂专业术语，无法掌控精细的机器，并牢记繁琐的操作步骤。当大家纷纷打退堂鼓时，王运兰却把

握住了这次学习机会，每天带着笔记本第一个来咖啡厅背诵配方。“之前在便利店和烧烤区做服务员，我感觉学不到什么东西，自己也没什么进步。现在有老师来教我们做咖啡，通过学习，感觉咖啡加工是很艺术的工作，可能村里人还不太接受，但是我要好好学习这些知识，学会这门手艺很有成就感！”为了学习拉花技术，没有进过咖啡店也没有喝过咖啡的王运兰用酱油和洗洁精反复练习，很快，她就成为村里最会做咖啡的人，成了其他人的“小老师”。

对王运兰来说，“云中咖啡”成了她人生的重要转折点。王运兰的热情服务和娴熟技艺为咖啡厅增色不少，吸引了不少游客反复打卡。曾经不被看好的乡村咖啡厅成了网红打卡点。2023年花山节期间，仅王运兰一人经营的咖啡厅日营业额就高达5000余元。“以前我是很不自信的，连大声说‘欢迎光临’都不敢，但是自从开咖啡店之后，我发现自己变得自信了很多，可能是大家都认可我的手艺，每次看到客人拍照我都很自豪，现在每个月的营业收入在2万元左右，以前根本不敢想象。如果条件允许，今后我也想自己去开一家咖啡馆。”

精品咖啡馆为乡村打开了现代生活的窗户，打造乡村新业态的产业范畴被拓宽，为乡村发展注入了活力。面对五湖四海的游客，王运

兰担心自己进步的脚步跟不上“外面的世界”变化，她不断学习新的咖啡制作知识，突破自己的性格缺陷，越来越愿意与人交流。

但是，在成为“乡村咖啡师”的过程中，她也遇到很多不理解和不接受。“其实很多人都不理解我在做什么，因为镇上的1杯奶茶也只要10元，我们的1杯咖啡却卖20多元，大家都说我就是简单勾兑一下，凭什么卖这么贵？”“最开始我来咖啡店，丈夫也不太支持，有时候要加班，等等客人离开才能下班，照顾孩子的时间少了，所以家人也不太理解。”诚然，在职业技能培训和在岗锻炼之后，获得就业机会的妇女如何从传统家庭妇女中完成身份转型呢？

王运兰选择迎难而上。为了高效完成工作，她总结了很多工作技巧，并在小本上列出了工作时间表，提醒自己在保证每一项工作都不遗漏的情况下尽快完成。为了提高云中咖啡的接待和服务能力，她在手机上学习外语，尝试创作特色甜品，用村庄中的野花制作插花。“现在就想能够做更多营业额，争取多分点钱给大家，得到更多人的认可。”“之前从来没想到在村里还有一份工作，工资虽然没有在城里赚得多，但是可以自己支配，不用向丈夫要钱，而且我的工资渐渐提高之后，家人也开始支持我好好做下去。”那个曾经被困在狭小的家庭

空间，曾经辍学的遗憾在社会课堂中得以弥补，“现在大家都叫我咖啡师，每天在咖啡厅上班我已经有了归属感，就像打理自己的家和迎接朋友一样，我已经爱上了这份工作。”王运兰说。

“Welcome to Yunzhong Coffee!”2023年6月，德国发展研究院院长安娜·霍尼格(Anna Hornidge)女士等一行几人访问中国农业大学讨论未来全球发展的合作与挑战。访问期间，德国专家一行做客云中苗寨“云中咖啡”，王运兰用流利的英语欢迎德国朋友，并介绍和推荐口感独特的云南咖啡，引得在场的专家连连赞叹。她乐观自信、敢于改变、勇于尝试的精神深深感染着每一个来到云中苗寨品尝咖啡的游客，也激励着合作社的成员一同进步。如今，她已经成长为各家新闻媒体的采访对象，她还创建了自媒体账号，开始宣传云中苗寨的特色农产品，希望能够吸引更多的游客来到她的家乡游玩。

“我现在其实特别满足，每天干劲十足，就希望有更多的人能够来到云中苗寨品尝云中咖啡！”王运兰的笑容感染着每一位来到云中苗寨的游客，停下脚步听山中蝉鸣；她的自信激励着所有走在乡村发展路上的有志者跨越山海，勇敢向前。

杨兴春：后勤不“后” 奋楫“前”沿

通讯员 李梦菲 文/图

“每个岗位都是战壕，后勤保障人员也是战斗员。”说这话时，来自昭通镇雄县消防救援大队初级专业技术职务的杨兴春刚结束3000米体能训练。他正和队友们在紧张备战此次云南省消防救援队伍“滇消保战力”后勤岗位练兵比武竞赛。

做有准备的事 打有准备的仗

说起杨兴春，大家对他的后勤保障工作能力无不竖起大拇指。“全国消防救援队伍水域救援技术教练员培训”“全国消防救援队伍灭火救援技术师资培训”“全省初中(高)级指挥员专业化培训”……在这些大大小小的培训背后，一定有“后勤人”杨兴春的身影。每次培训结业后，参训学员们都给“后勤满分”的高评价。对此，杨兴春摆摆手，坚定地说：“这些都不是我一个人的功劳，全靠单位领导统筹安排、各位战友通力协作，我只是负责传达协调。”话虽这么说，但在培训期间，如果在培训基地遇到杨兴春，那看到的一定是他匆匆的背影，“饮食口味协调、车辆保障调度、人员住宿安排……”为了保障每个环节做实做细做贴心，杨兴春一

直坚持事无巨细，做到事事过问，事事有回应。

“你们支队后勤保障做得好，满分10分的话必须给满分。”

“我给11分，多1分是送给每位后勤保障人员，感谢他们的付出。”

“我们想到的你们都做到了，没想到你们也贴心考虑到了，谢谢你们！”

……

培训结束后，来自天南地北的战友总会和杨兴春唠上两句，说说他们的感谢话。而这好口碑的树立，是成为“后勤人”第三年的杨兴春，交出的优秀答卷。

积跬步至千里 积小流成江海

“春哥，你休息一会儿。”

“我再走一圈！”

在这次比武竞赛中，杨兴春主要负责参加4个比赛科目。此前组建比武队时，杨兴春正在家里照顾刚生完孩子的妻子，接到队友的祝贺电话，杨兴春心里惦记着此次比武竞赛，便询问了筹备情况，才知道此时比武队人员不够。

“我得回去！”杨兴春看着仍在休养的妻子，还有在一旁刚出生的孩子，

心里经过一番激烈斗争后，他艰难且愧疚地对妻子说道。

就这样，杨兴春回到队里，和队友们并肩作战。“他或许是不称职的父亲，不贴心的丈夫，但一定是无愧于党和人民的消防员。”参加此次比武竞赛的队友说。而舍小家、顾大家，与家人聚少离多，这都是无数消防救援人员的生活注脚。

正式加入比武竞赛的备战后，杨兴春发现自己的进度已经慢于其他队友，为了不拖后腿，他暗暗使劲，全身心投入训练。别人做一遍，他做两遍、三遍……一天高强度训练下来，他的腿像灌铅般酸胀，胳膊疼得拿不住筷子，但他依然咬牙坚持。杨兴春深知比武成绩不仅关乎队伍的荣誉，更是对日后实战中的尊重。于是，他不断给自己加压，一遍遍地重复训练，只为不拖团队后腿。

汗水不会白流 在拼搏中进发

“快快快，坚持！”

“跑到终点就是胜利！”

10月16日，比武竞赛的“擂台”正式打响。比赛首日，“队列会操、基础体能、地震救援战勤保障组织实施及

营地规划建设”等一个个科目就展开了激烈竞争。“比武竞赛看似是与对手较量，但有时候首先需要战胜自己。”结束完队列会操的比武，杨兴春和队友正在紧张地等待成绩公布。

在挑战对手之前，最先要面对的是自己身体和心理的双重考验，他们为“战胜自己”这句话作出了最简单的诠释。

“虽然我们成绩目前有些落后，但结果并不是最重要的，重要的是在比赛中学到东西，是在相互切磋的过程中，学习到对手的优点，发现自身的不足，从中获得新的知识和经验。”杨兴春说。

17日的凌晨1时，杨兴春和队友还在房间修改“地震救援战勤保障组织实施及营地规划建设”的沙盘。“拼尽全力即可，输赢不重要。”

在这场高手云集的大比武

中，杨兴春和队友们全力比拼，虽然结果不尽如人意，但全力冲刺、激烈比拼的过程更让人难忘！



锻炼中的杨兴春。

