

# 以“六个着力”书写国企改革新篇章

通讯员 王星松 文/图

增强政治自觉,奋力担当作为。2023年8月29日,全市市属国企改革三年行动推进会召开。一个月以来,全市市属国企自觉行动,按照会议工作安排,以“六个着力”推进国有企业转型发展,书写着国企改革新篇章。

市国资委于8月31日召开市属企业改革发展三年行动工作调度会,明确目标,强化责任,扎实推进国企改革三年行动,实施“六个着力”提升行动,促进市属国企高质量发展。

着力提升市场化水平,构建竞争型企业。市属企业聚焦主责主业,围绕在建一批、谋划一批、储备一批项目的工作思路,加快推进高速公路、土地整治、土地收储、巧家光伏、中心城市河道整治、古城保护、燃气经营等项目建设。目前,昭通市“互联网+安全生产”平台配套道路工程已完成98%的工程量;昭通市巧家县营盘光伏发电项目已完成报批报建,正紧密施工中;在建高速公路项目,实质性开工高速公路4条185.82公里,威彝、麻彝、永盐沿江高速4条高速公路正加快各项报批、投资人招标和驻地建设,力争年内实现实质性开工建设。不断提升产业发展水平,制定资质等级提升及市场化运用方案,梳理明确企业资质提升目标清单20余项,高投公司取得公路总承包一级资质(待批)。强化成本管控,进一步压缩运营成本,计划2023年以培育注资、业务重组、吸收合并等方式,归类整合业务相同或高度重合子企业、低效微效子企业10余户。

着力完善内控机制,构建规范型企业。优化管理层级,市属国有企业原则上控制在2级以内,规范集团公司及二级企业党组织、董事会、经理层设置;加强董事会建设,健全审计、投资决策、绩效薪酬等专门委员会,拓展外部董事来源渠道,强化外部董事履职管理。细化落实企业党委前置研究重大经营事项清单,59家市属一级及各级子企业修订完

善“三重一大”决策事项清单和党委会、董事会、总经理办公会决策事项清单,厘清各治理主体权责边界,优化议事决策流程,提升公司治理水平。建立健全符合企业实际的合规管理体系,充分发挥审计、投资决策、绩效薪酬等专门委员会作用,将合规要求贯穿在决策、执行、监督全过程。

着力防范化解债务,构建稳健型企业。建立债务管理长效机制,定期台账式监测债务存量、到期债务、偿债资金来源等,实时排查债务兑付风险,做到风险

早发现、早预警、早处置。“一企一策”“一债一策”推动存量债务化解,综合采取债券置换、资产证券化、贷款展期降息等手段化解存量债务。对闲置资产进行摸底,综合运用资产出售、资产抵偿、争取再融资、引进战略投资等方式,积极盘活资产。

着力优化监管效能,构建效率型企业。制定出台加强和改进国有资产监督管理30余项监管制度,进一步厘清监管边界,优化监管流程,提升监管效能。修订市国资委监管权力和责任清单,完善授

权放权清单,督促企业切实履行决策主体责任,严格决策程序,严格依法监管。严格审查市属企业重大投资、担保、融资等事项,落实“五个决不允许”要求,核报市人民政府批准,对昭通发展建设工程有限公司等公司成立、资产划转、股权退出、担保借款等重要事项进行审批。推进出资人监督和纪检监察监督、巡察监督、审计监督、财会监督等各类监督衔接贯通。今年,市审计局从企业贯彻执行重大决策部署、法人治理结构、资产负债损益、权力规范运行及班子履职等情况对市属国有企

业开展了全覆盖审计,针对发现的问题下发问题清单,进一步规范国有企业的经营行为。

着力加强队伍建设,构建学习型企业。市属重点企业以主导产业集聚人才,加大技能拔尖、技艺精湛专技人才遴选引进力度,市属6家重点企业引进各类人才65人,高投公司引进1位高校教授挂职科技副总经理。推动企业领导人员跨地区、跨部门、跨条块交流,年内组织国资监管干部和企业领导人员赴上海交大等知名院校学习培训95人次。用好政策,支持市属重点企业在现代产业体系、重大工程技术等领域遴选一批优秀青年人才,成功申报“兴昭人才支持计划”行业骨干12人。深化“劳动、人事、分配”三项制度改革,实现任期制和契约化管理成员117人,推动竞聘上岗18人,员工内部调动84人,分流安置75人,解除劳动合同23人。

着力推进党的建设,构建清廉型企业。推进企业党建与业务深度融合,严格落实“双向进入、交叉任职”领导体制,严格执行党委前置研究清单,切实把加强党的领导和完善公司治理有机统一起来,直管市属企业及下属94家子企业全部完成“党建入章”。围绕国有企业参股股权投资、防范化解、市场化改革、党的建设等重点,高质量做好调查研究工作,班子成员带队深入企业一线开展调查研究35次。落实党建引领市属国有企业高质量发展重点任务清单,打造“一企一品牌”和楼宇党建,力争创建1个省级示范党支部、6个市级规范化党支部。建设“清廉国企”,开展制度执行、经营投资损失调查处理等专项行动。坚决扛牢全面从严治党主体责任,持续加强廉政风险隐患排查和警示教育,召开2次党委会专题研究党建和党风廉政工作,组织企业领导班子成员及中层管理人员共140余人集中开展廉政警示教育。



昭通高速公路投资发展有限责任公司投资建设的高速公路。

## 方竹笋的自述

通讯员 罗洪文 图

您知道吗?竹笋和人类一样,也有“姓氏”和“名头”。有一种竹笋,叫方竹笋。在绥江县罗坪村的万亩竹基地,这根正在“噌噌”往上蹿的方竹笋,就是我。别看我不起眼,我可有一个响亮的名字:“竹笋之冠”。从罗汉坪水库一直延伸到山顶,漫山披绿,被人们称为“天然氧吧”,这里就是我的家。2019年,绥江县大规模发展竹产业,我的大家族开始在海拔1200米以上的荒山上安家落户,经过5年的繁衍生息,无数家族宗亲已经形成了60万亩竹海,仅我们“方竹”一房就有27万亩,形成了3个万亩竹基地和3个标准示范园。在绥水二级公路和二横线沿线,我的家族成员形成了2道郁郁葱葱的竹长廊,在绥江县构成了一条完整的竹产业带。

您肯定喝过“秋天的第一杯奶茶”,但您知道“秋天的第一口鲜笋”吗?没错,就是我们。白露过后,秋风习习,秋雨绵绵,我和兄弟姐妹们便破土而出,沐浴着阳光雨露,往上生长。可妈妈说,山里娃要走出大山,才能点亮梦想。大山之外,是怎样的一个精彩世界呢?

中国农民丰收节到了,天刚蒙蒙亮,我家来了一群背着背篓、拿着镰刀的人。妈妈说,他们就是来带我们出山看世界的。啊?

这就要离家远行了吗?没等我反应过来,随着“咔嚓”一声脆响,我便被掰出泥土,一把小刀飞快划过,我被脱去了褐色的外衣,变成了白嫩嫩的“小可爱”。一掰、一剥……人们手脚娴熟而麻利,无数的兄弟姐妹们聚拢过来,堆成了一座“小山”。

“今年的雨下得及时,竹笋长得可真喜人。”“是啊,照这个天气,我们罗坪村今年采100吨方竹笋肯定没问题,即使按每吨1万元的收购价,产值也是100万元了。”“这可不就是一座天然的银行吗?只要咱们能吃苦,每年都能在这竹林里挣钱呢!”人们一边麻利地干着活,一边欣喜地聊着天。从他们喜悦的笑容里,我感受到了,我们可是农民的“心头肉”,因为有了我们,荒山变成了“绿色银行”。

不知道是因为对家园的不舍,还是因为对旅程的憧憬,我忘却了时间。下午,我和我的兄弟姐妹们被装进了麻袋,继而被人们抬上了汽车,汽车从山顶穿过茂密的竹林,驶过热闹的村庄,我们很快来到了旅途的第一站,这是专业合作社的收购点。我和我的小伙伴们被抬到地磅秤上,人们一边称重,一边详细记录。“今年干着真带劲儿!管护竹苗、进山采笋都有工资,利

润我还能分到50%,这两项收入加起来可有五六万元呢!”“谁说不是呢?你们农户分50%,合作社分45%,我们村集体公司分5%,既富了农民,又富了合作社,还壮大了我们村集体经济,这不就是合作共赢吗?”“哈哈,这日子,有奔头!”听着人们爽朗的笑声,我们才明白,原来我们小小的一根竹笋,竟然是托起乡村振兴的大产业。想到这里,我心里别提有多自豪了!

早就听说,人们都要进厂,没想到,我们竹笋也要进厂。汽车一路飞驰,我被送到了旅途的第二站,这是一家年产能达2万吨的竹笋初加工厂。在这里,我被送上生产线,经过清洗、杀青、分揀、腌渍等10多道工序,变成了一袋袋半成品。我们竹笋可是个大家族,今年才到初产期,新生的竹笋就达9000多吨,2025年进入丰产期后,每年新生的竹笋将达5万吨。仅一家竹笋初加工厂为我们服务,显然忙不过来。这不,人们今年又分别在中城镇良姜村和会议镇三渡村开工建设了竹笋初加工厂,还规划建设了500公里长的产业道路,帮助我们更快地走出大山。

告别初加工厂,我被再次搬运上车。这回,我被送到了一家更为庞大的工厂,这是绥江县2019年通过招商引资建成的一家竹笋精深加工厂,年产能达到了40000吨。就因为小小的我们,绥江200多名青壮年劳动力在家门口当起了车间工人,有了稳定的务工岗位,平均每个月能挣3000元到6000元呢。工人们将我们分类送到不同的生产线上,经过纷繁复杂的工艺流程,我们变成了清水笋、调味笋、笋酱、发酵笋干等多个系列数十种产品。听人们说,目前,绥江县的竹笋已经发展到9000多户,2022年实现综合产值2.4亿元,惠及32个村1.2万户4.8万人。瞧,我们“山里娃”华丽转身,成为农民持续增收的“致富宝”。

穿上精美包装,配上检验认证的我们,看起来更加光鲜亮丽了。承载着乡村振兴的希望,我们再次踏上旅途,奔向全国各地,在消费者的舌尖绽放我们的独特魅力。说了这么多,你记住我了吗?我叫方竹笋,来自云南绥江。

## 情满乌蒙菊满山

记者 陈忠华 实习记者 马瑶

“昭通高海拔、低纬度、昼夜温差大、阳光充足、土壤中含丰富的有机质,特别适合种植皇菊花。”近日,记者走进位于昭阳区合景广场的昭通菊满堂农业发展有限公司销售展示门店,一股菊香扑面而来,琳琅满目的菊花制品让人目不暇接,公司总经理张松女给记者冲泡一杯汤色金黄的皇菊花。喝后,口感甘甜,倍觉清新雅致。

“欲知却老延龄药,百草摧时始起花。”菊花是中国十大传统名花,世界四大切花之一。皇菊花是菊中上品,朵形大,金黄浑圆,外观亮丽,气味清香,具有极高的观赏价值,泡在沸水中的皇菊花,形如绣球,整体饱满而立体,清香四溢。中国传统文化赋予了菊花丰富的精神内涵,深圳市康源生态科技有限公司是一家从事皇菊花生物科技产品研究、开发及技术咨询的专业公司,2017年在福建省武夷山建起了第一个皇菊花有机种植基地。

千姿百态的菊花,药食两用价值高。2019年,昭通市政府招商引资引进了深圳市康源生态科技有限公司,成立了昭通菊满堂农业发展有限公司(以下简称“昭通菊满堂公司”),在昭阳区太平街道黄竹林社区流转土地300亩进行绿色整治,并于2020年3月将武夷山培育的30万棵皇菊苗空运到昭通种植;10月,鲜花盛开,浓香扑鼻、色泽金黄的菊花,成为当地的一道亮丽风景。2000年,昭通菊满堂公司采收干花近1万公斤,在施农家肥、人工除草、手工采摘、手工挑选等工作环节,使用当地劳动力数千人次,支出的工资超过了30万元。

“用皇菊制成的皇菊花口感甘甜,经久耐泡,冲泡10次仍有余香,而且汤色金黄,具有清肝明目、清热祛风、美白皮肤、改善睡眠的功效。”张松女一边冲泡着皇菊,一边向记者介绍着皇菊花的特点和昭通菊满堂公司的发展历程和未来的规划。

皇菊花的选地、种植、采收、制作十分讲究。昭通菊满堂公司的皇菊花优选武夷山研发基地的优质种苗,采取天然农耕种植(使用天然肥料不施农药化肥,采取物理除虫办法,不除除草剂,坚持人

工除草),春植冬采,经过8个月漫长生长期,日照期,保证了纯天然的品质。皇菊花从采摘、挑选、检测到制作,都采用纯手工方式,确保花形完整。在加工制作过程中,每朵花经过36小时反复低温烘烤,最大程度保留皇菊营养成分。整个过程需要大量的劳动力。

种好一朵花,带富一方人。近几年来,昭通菊满堂公司找准市场定位,采用“公司+基地+农户”的乡村振兴经营模式,先后在太平街道黄竹林社区、彝良县洛泽河镇、鲁甸县新街镇、昭阳区苏家院镇建立了皇菊花种植基地1000亩和多个加工厂,今年可望产出干花18000多斤,实现产值2000万元,带动周边农户就业和增收,直接受益农户达1000余户,每户年均收入增加20000余元。今年3月,昭通菊满堂公司被昭阳区市场监管局、消费者协会评为2023年“诚信经营”单位、科技中小型企业等。

昭通皇菊花,开向全世界。昭通菊满堂公司生产的皇菊花做到纯天然零农残,现已通过中国有机产品认证、绿色食品认证,各项指标符合国际检测标准,管理体系符合出口要求,与新加坡OC公司合作,2023年签订了20万盒皇菊销售订单,总产值将在2000万元以上,后续发展空间还很大。

“采菊东篱下,悠然见南山。”昭通菊满堂公司将继续围绕皇菊花产业进行布局,扩大标准化皇菊花基地和现代化加工厂建设,打造“菊满堂”品牌,形成宜游、宜业的生态产业园,带动农业观光、休闲旅游第三产业的融合发展,用先进技术和经验引导昭通农户增收致富。

每年10月,金灿灿的皇菊花开满了整个基地,犹如一条巨大的地毯平铺在田野上,游客一边观赏着美丽的皇菊花,一边和采摘皇菊花的群众交流,一个个有说有笑,丰收的喜悦写在每个人的脸上,也“照亮”了昭通的乡村振兴路。



笋农剥方竹笋。